

Fenntarthatósági útmutató létesítményvezetőknek

Perspektívákról szóló sorozat
2017. szeptember



Összekapaszkodás

A kosárlabda-csapatokhoz hasonlóan, a vállalati fenntarthatósági kezdeményezések megvalósításához is számos mozgótényező tökéletes harmóniában való összeérése szükséges a végcél elérése érdekében.

A létesítményvezető a csapatának irányítója – ő felel a vállalat klímára gyakorolt hatásának csökkentésére irányuló napi szintű folyamatok irányításáért.

Bárhonnan is érkezzen a felkérés, egy dolog egyre egyértelműbbé vált – nem minden esetben világos, hol is kezdődjenek az erőfeszítések.

A sürgetés érkezik a vállalat részvényeseitől vagy a topmenedzsment tagjaitól, része lehet egy nagyobb tervnek, amellyel a vállalat meg kíván felelni egy meghatározott szabályozásnak vagy szabványnak, de lehet egy zöld márka létrehozására irányuló erőfeszítés is, hogy több vásárlót győzzenek meg a vállalat által előállított termék megvásárlására. Számos vállalat próbál meg tőkét kovácsolni a világszerte megtalálható vásárlók azon 55 százalékából, akik hajlandók többet fizetni a környezettudatos vállalati modellek által előállított termékekért.



Az alfák és omegák meghatározása

Bemutatunk egy olyan forgatókönyvet, amelyet valószínűleg igen jól ismer – egy e-mail lánc részévé válik, amelynek célja egy fenntarthatóbb vállalat létrehozása.

A projektet vezető személy (Ön) keresésére, valamint a sikert mérő teljesítménymutatók meghatározására irányuló nem kevés megbeszélést követően a következő célok kerültek az asztalra:



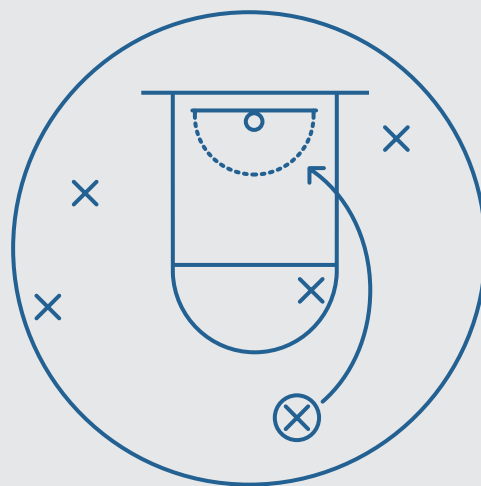
Az üvegházhatású gázok kibocsátásnak csökkentése 7%-kal az első évben



Az energiafelhasználás mértékének csökkentése 10%-kal a napi szintű folyamatok révén



A célok elérése a rendelkezésre álló pénzügyi kereten belül



Mivel kezdje?

Minden nagyszerű csapat saját zónavédekezését alkalmazza arra, hogy ráérezzen mi következik – Önnek lehetősége nyílik mindent maradéktalanul számba venni, ami az épületben történik; a létesítményvezető legjobb barátjáról van szó.

“

Jó rátekintés lenne a vállalat számára, és segítünk a veszteség csökkentésében”, így a vezérigazgató.

“

A működési költségek valószínűleg csökkennének”, válaszolja a pénzügyi vezető.

“

Egyezzünk meg abban, mire összpontosítunk, és cselekedjünk”, szól a válasz.

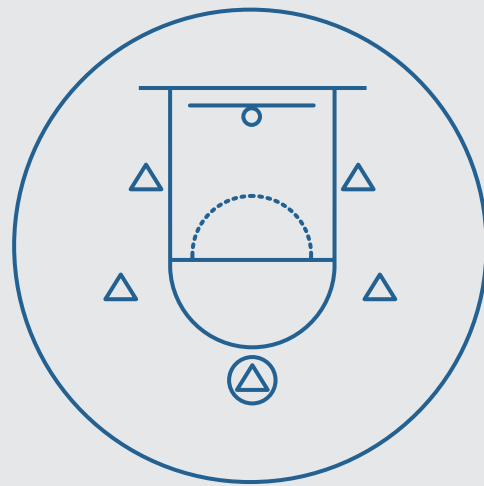


Védekezési zóna létrehozása

Mielőtt bármi új megvalósításába belekezdene, ismerje meg, mivel is van dolga.

Az Ernst and Young elemzése szerint a vállalati fenntarthatósági kezdeményezések élete és halála a belső jelentéskészítési eszközökön múlik. A sikeres fenntarthatósági programok ezért olyan eszközöket és technológiákat igényelnek, amelyek a meghatározott célokat támogatják és mérik.

A vezeték nélküli érzékelők nyújtotta eszközszintű ismeretek „alapvonalat” jelentenek a létesítményvezetőnek az energiafelhasználásra, gépüzemelési hatásfokra és más kulcsmutatókra vonatkozóan a fenntarthatósági kezdeményezések meghatározásához, méréséhez, követéséhez és lejelentéséhez.



A folyamatokba való ilyen részletes betekintés lehetővé teszi annak meghatározását, hogy hol adott a legnagyobb mozgástér a továbbfejlesztéshez és hol generálhatja a legnagyobb mértékű befektetés-megtérülést.

Az útkereszteződés

A teljes körű átalakítás tűnhet a legegyszerűbb megoldásnak, de a pénzügyi keret kulcsfontosságú – ez diktálja a stratégiát, amelyet követhet.

Ezért annyira fontosak az energiaérzékelők. A géphatékonyság a szabad szemmel nem felismerhető, az épületmenedzselési rendszerek és a hagyományos almérők számára sem látható trendjeinek azonosítására vezeték nélküli érzékelőket használhat.

Az Ecova egyik energiafelmérése szerint a létesítményvezetőknek kicsivel több mint a fele a kis vagy költséggel egyáltalán nem járó hatékonysági fejlesztések kijelölését teszi az 1. számú prioritásává – ami egyáltalán nem meglepő.

A vállalati fenntarthatósági kezdeményezésekre gyakorolt legnagyobb hatást eredményező változásokat azonban nem értheti meg az „előtte” és „utána” jellegű mutatók figyelése nélkül. Ennek segítségével a topmenedzsment tagjai elé terjesztheti, hogy a korábbi eszközök/berendezések egy része maradhat.



Az elzárás-leválás elsajátítása

A nagy vállalatok az ellenfelük védekezése alapján valós időben alakítják a stratégiájukat; az eszközszintű energiagazdálkodással az Ön vállalata is képes erre.

A vezetékek nélküli érzékelők által rögzített viszonyítási adatok segítségével a létesítményvezetők:

- Folyamatosan tudatában lehetnek annak, hogy a „cselek” hogyan befolyásolják a végcél
- Ismereteket generálhat, amelyeket a vezetőségnek készített előrehaladási jelentésekhez használhat fel
- Új betekintésekre tehet szert rutin jelentések alapján
- Bizonyíthatja a befektetés megtérülését a költségvetést nem érintő módon

A következetes eszközszintű felügyelet nyújtotta ismeretek a fenntarthatóság mellett további előnyöket nyújthatnak.

A reaktív karbantartás ütemezése népszerű taktika, de egyben a legdrágább is, és a nagyon jelentős energiafelhasználása miatt semmissé teheti a zöldbarát mutatószámokat is. Részletes adatok birtokában a létesítményvezetők megérthetik az energiafogyasztással összefüggő mintákat, és megelőző jellegű karbantartást végezhetnek még a gép meghibásodása előtt.



Mi a következő lépés?

A kézikönyv immáron a helyén van és a létesítmény jól működik – de mi a következő lépés?

A vállalat sikerének megítéléséhez és a fenntarthatóság eléréséhez elengedhetetlen a következő ütemezett jelentés.

A benne foglalt információk nem egyszerűen évről-évre rögzítik a meghatározott mutatókban megnyilvánuló fejlődést a környezetre gyakorolt hatás csökkentésében, de a pénzügyi keret átstrukturálását is igazolhatják a jövőbeli újítások érdekében.

Ha már otthonosan mozog a vezetéknélküli érzékelők által szolgáltatott adatok világában, tisztábban látja majd, hogyan emelheti ki a projekt sikereit.

Néhány követendő kulcsfontosságú mutatószám:



Energiafogyasztás



A megújulókból származó befektetés-megtérülés



Veszteségszintek (karcinogén levegőkibocsátások, veszélyes és nem veszélyes hulladék stb.)



Energiamegtakarítás



Újításokból / korábbi eszközök/berendezések megtartásából származó megtakarítások

A film áttekintése

A létesítményvezetőket gyakran felkérlik vállalati fenntarthatósági kezdeményezések kidolgozására és végrehajtására anélkül, hogy sok útmutatást nyújtanának nekik a mikéntről.

Az energiaérzékelők a fenntarthatóság szilárd megalapozásának építőkövei.

Segítségükkel a vállalat feltárhatja az alapvető teljesítményszinteket, megtudhatja, mely átalakítások bírnak a legnagyobb hatással a végcélokra, és figyelhetik a teljesítmény alakulását az újítások bevezetését követően.

Az előrehaladás csak abban az esetben ítéltető meg, ha van viszonyítási alap a jelen és a múlt összehasonlításához. Az eszközszerű felügyelet biztosítja azt a fajta statisztikai elemzést, amelyre a létesítményvezetőknek szükségük van ahhoz, hogy szemléltessék az eredményeket a folyamatoktól gyakran már elszakadt döntéshozóknak.





Az energiagazdálkodással és a vállalati fenntarthatósággal kapcsolatos megoldásokról részletesebben a **centricabusinesssolutions.hu** weboldalon olvashat

centrica
Business Solutions

centricabusinesssolutions.hu

©2017 Centrica plc. Székhely: Millstream, Maidenhead Road, Windsor, Berkshire SL4 5GD. Bejegyezve Angliában és Walesben a 3033654 szám alatt

WP-2017-2-HU